



04 · FAMILIA A

# Manufactura de exportación

«El costo de un insumo ya no lo decide el proveedor: lo decide su origen, y el área que hoy trata como trámite es la que va a decidir su margen del año.»

Vigente desde el 1 de enero de 2026 · Ley Aduanera · 1,463 fracciones

---

**Cobramos por resultados, no por entregables.**

## 01 · LA SEÑAL VERIFICABLE

## Hechos publicados, con su fecha.

- 01 El **29 de diciembre de 2025** se publicó en el DOF el decreto que reforma 1,463 fracciones de la Tarifa de la LIGIE, con aranceles de 5% a 50% sobre mercancías de países con los que México no tiene acuerdo comercial. Entró en vigor el **1 de enero de 2026**.
- 02 Las mercancías alcanzadas están en más de veinte capítulos de la Tarifa: automotriz, siderurgia, aluminio, plásticos, textil y vestido, calzado, papel y cartón, muebles, vidrio, electrodomésticos, juguetes, motocicletas y remolques.
- 03 La entrada en vigor fue inmediata, sin reglas de transición, con presión directa sobre empresas IMMEX que dependen de cadenas asiáticas.
- 04 El propio decreto deja una válvula: la Secretaría de Economía podrá implementar mecanismos e instrumentos jurídicos específicos para importar desde países sin tratado, con el fin de garantizar el abasto de insumos en condiciones competitivas. Es discrecional y hay que pedirla con sustento.
- 05 En paralelo, desde el **1 de enero de 2026** la reforma a la Ley Aduanera exige integrar un expediente electrónico con CFDI, transferencias bancarias, contratos, análisis de valor y pago de transporte, seguros e incrementables.

6 referencias verificables · cada una enlaza a su publicación original en [spartane.ai/sectores/04/](https://spartane.ai/sectores/04/) · verificadas al 20 de septiembre de 2026

### LO QUE YA HACEN LOS QUE VAN DELANTE

Las plantas que se movieron primero no renegociaron precio: recostearon por origen. Tomaron la lista de materiales, marcaron cada insumo por país de procedencia, calcularon el arancel que ahora carga y compararon contra un proveedor alterno de país con tratado, incluyendo el costo de recalificar al proveedor. La decisión dejó de ser de compras y pasó a dirección general, porque el ahorro no está en el precio unitario sino en la fracción arancelaria.

### EL COSTO DE LLEGAR TARDE

Es aritmética directa y el cliente la puede hacer en la reunión: valor anual importado desde países sin tratado, por la tasa que ahora aplica a esa fracción, entre 5% y 50%. En acero, aluminio y autopartes, el extremo alto de ese rango cambia el resultado del ejercicio. Ese es el número que se lleva a la sala, calculado con sus propias fracciones.

02 · EL SECTOR POR DENTRO

# Cómo gana y cómo pierde dinero una planta exportadora

La unidad es el lote. Todo lo que el sector llama problema —scrap, paros, variación de consumo— es la misma pregunta en pedazos: qué costó de verdad lo que salió por la puerta.

LAS UNIDADES DE MEDIDA

**Costo por unidad producida**, estándar contra real

**Rendimiento de material:** lo que entra contra lo que sale vendible

**Eficiencia global del equipo** y disponibilidad

**Entrega completa y a tiempo** al cliente

**Energía por unidad**, que dejó de ser sólo costo y ahora también es dato exigible

**Horas extra y rotación**, que anticipan problemas de costo y de calidad

DÓNDE SE LE VA EL MARGEN

Scrap y retrabajo cargados al mes y no al lote que los causó

Paros no planeados sin causa registrada

Variación de consumo contra la receta o la lista de materiales

Material no conforme del proveedor aceptado por urgencia

Flete expedito y penalizaciones por entrega incompleta

Producto devuelto sin trazabilidad para acotar el alcance

Anatomía del costo de un lote

| COMPONENTE          | QUÉ LO DETERMINA                        | DÓNDE SE FUGA                                               |
|---------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Materia prima       | Precio de compra y rendimiento esperado | Variación de consumo invisible hasta el inventario físico   |
| Transformación      | Tiempo estándar por operación           | Paros y velocidad real que no se registran por lote         |
| Energía y servicios | Tarifa y consumo                        | Costo creciente y, para el comprador europeo, dato exigible |
| Mano de obra        | Plantilla y turnos                      | Horas extra que compensan problemas de proceso              |
| Calidad             | Inspección y ensayos                    | Liberaciones por excepción que después hay que defender     |
| Logística y empaque | Condición de entrega pactada            | Reprocesos de empaque y fletes fuera de plan                |

**La pregunta que separa a una planta de otra.** Cuánto costó realmente el lote que se embarcó ayer. Casi ninguna planta puede responderla el mismo día, porque el costo real se arma en el cierre del mes, cuando ya no se puede corregir nada.

03 · EL SISTEMA QUE YA EXISTE

# Lo que cambia, y cómo se mide.

EL NÚMERO QUE SE MUEVE

Costo arancelario por unidad producida y porcentaje de insumos con origen acreditado.

LO QUE EL SISTEMA PRODUCE

- Certificado del proveedor. Por colada, lote o remesa
- Registros de proceso. Parámetros, paros, operador y turno
- Ensayos y liberación. Resultados contra especificación
- Trazabilidad del lote. Hacia arriba al material y hacia abajo al cliente
- Expediente del embarque. Certificados, origen y, cuando aplica, emisiones

LO QUE EXISTE PARA CERRAR

- Scrap y retrabajo cargados al mes y no al lote que los causó
- Paros no planeados sin causa registrada
- Variación de consumo contra la receta o la lista de materiales
- Material no conforme del proveedor aceptado por urgencia
- Flete expedito y penalizaciones por entrega incompleta

Lo que usted gana

|                                                |                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| El expediente deja de armarse a mano           | Cada paso queda registrado con su autor y su fecha en el momento en que ocurre, no la semana en que alguien lo pide. |
| Responde el mismo día, no en tres semanas      | Cuando la autoridad, el cliente o el auditor pidan la evidencia, sale completa y en el formato en que la piden.      |
| Ve el número mientras todavía puede corregirlo | Se calcula sobre costo por unidad producida, estándar contra real de esta semana, no sobre el cierre del mes pasado. |
| Los cambios entran en la sesión                | Si algo no refleja cómo opera usted, se ajusta ahí mismo. No hay orden de cambio ni una cotización nueva.            |

Cobramos por resultados, no por entregables.

Se paga contra ese número, el que su dirección ya mide. Podemos sostener ese trato por cuatro razones:

- Diecinueve suites construidas, una por industria.
- Con la regulación de su sector dentro y vigilada.
- Con las mejores prácticas de la industria dentro.
- Con los cambios en la sesión, no en órdenes de cambio.



Entre al sistema ahora mismo.

Abre con datos de ejemplo y con la vista que usted elija, sin registro: [spartane.ai/suites/04/](https://spartane.ai/suites/04/)

Agendar la demostración: [calendly.com/spartane](https://calendly.com/spartane) · WhatsApp +52 55 4165 5572 · [sales@spartane.ai](mailto:sales@spartane.ai)